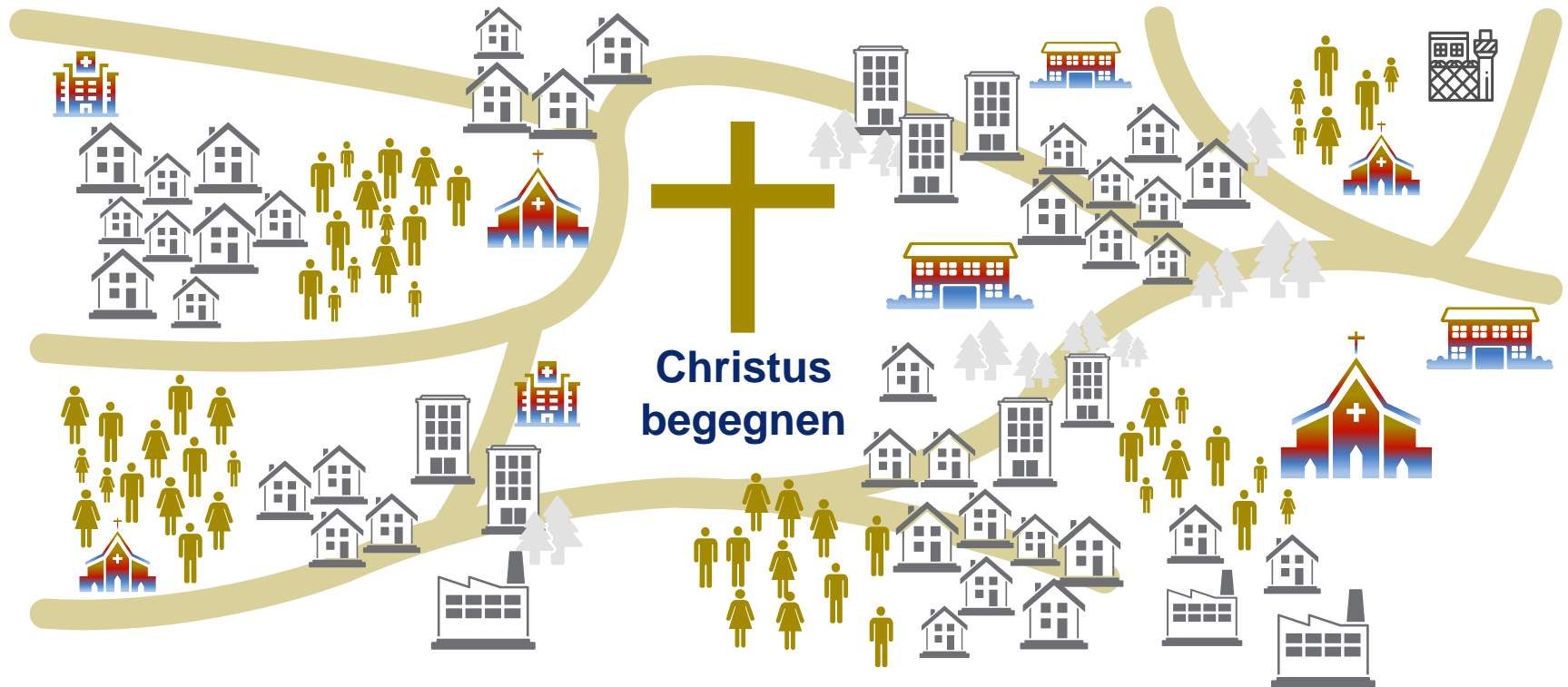


# **Aktuelle Etappe des Pastoralen Zukunftsweges**

**Bericht zum aktuellen Stand**

---

## Zielskizze 2030: Gemeinsam möchten wir eine lebendige, an Christus orientierte und wachsende Kirche gestalten



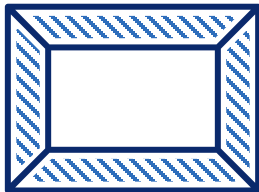
### Ziel 2030

Vielfältig Kirche sein – Menschen willkommen heißen – miteinander die Gegenwart Jesu Christi entdecken – gemeinsam die Liebe Gottes feiern – anderen vom Glauben erzählen – gemeinsam innerlich und äußerlich wachsen

# Die Themen der Zielskizze werden derzeit in kleinen, gemischten Teams konkretisiert und detailliert

## Zielskizze

(September 2019)



Detaillierung



## Zielbild

(Herbst 2020)



**Themen & Maßnahmen** wurden aus der Zielskizze 2030 abgeleitet und priorisiert



In kleinen Gruppen werden diese Themen & Maßnahmen bearbeitet und konkretisiert



Die ausgearbeiteten **Konzepte** werden im Projekt- und Lenkungsteam, im EBR sowie im DPR vorgestellt

# Eine erste Welle von Teams hat ihre Überlegungen bereits in den Gremien der Projektstruktur vorgestellt

AF I	AF II	AF III	AF IV	AF V
Willkommenskultur	Teams von Verantwortlichen	Kommunikationsstrategie (extern)	Förderung kirchliches Engagement	KiTa-Träger
Werteorientierung	Pfarrestruktur	Kommunikationsstrategie (intern)	Personalentwicklung Hauptberufliche	Auslagerung Finanzbuchhaltung
Schöpfungsverantwortung	Katholisches Profil: Personal	Strategie für Öffentlichkeitsarbeit	Leadership	Zuweisungssystem/ Budget in Pfarreien
				Vereinfachung Vermögensstrukturen

} Bearbeitung in einem Team

## Übergreifende Themen

} Bearbeitung in einem Team	Pfarrrei der Zukunft (inkl. Integration Kategorie & Territorium)	Liturgie – Phase 1
	Pastoralteam der Zukunft	
	Caritas/Diakonie	

## Weitere Fokusteams haben in der Zwischenzeit die Bearbeitung einer zweiten Welle von Themen aufgenommen



### Übergreifende Themen



1. Umfasst Sakralbauten und pastoral genutzte Gebäude

**Alle Teams sind angehalten, die sechs Querschnittsthemen bei der Bearbeitung zu berücksichtigen und einzubeziehen**



**Wachstum**



**Pastorale  
Innovation**



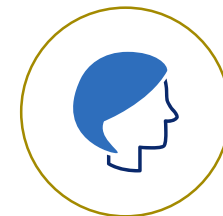
**Christus-  
begegnung**



**Ökumene**



**Jugendliche und  
junge Erwachsene**



**Frauen in der  
Kirche**

# Dilemma für die Aktuelle Etappe in der jetzigen Situation



## **Einerseits:**

Fortschreiten auf der  
Aktuellen Etappe und  
Ausarbeitung erster  
Bausteine des Zielbilds



## **Andererseits:**

Erste digitale und zugleich  
konstituierende Sitzung  
Herausforderung für vertiefte  
inhaltliche Diskussion



## Fortschreiten auf der Aktuellen Etappe

- Digitale Arbeitsweise in der Aktuellen Etappe gut etabliert
- Fokusteams der 1. und 2. Welle nutzen ausnahmslos Videokonferenz-Anwendungen, um Konzepte gemeinsam auszuarbeiten
- (Gemeinsame) Treffen des Projekt- und Lenkungsteams finden ebenfalls auf digitalem Wege statt, so dass Überlegungen von allen Teams der 1. Welle sowie von ersten Teams der 2. Welle bereits besprochen und diskutiert werden konnten



## (Digitale) Arbeits- weise des DPRs

- Der DPR im März musste vor dem Hintergrund der zunehmenden Gefährdung aufgrund von Covid-19 leider kurzfristig abgesagt werden
- Heute erstmalig Sitzung in dieser Zusammensetzung sowie Tagen auf digitalem Weg, daher Entscheidung für verkürzte Sitzung, um mit dem neuen Format vertraut zu werden
- Beratung von Ergebnissen der Aktuellen Etappe für die Sitzung im August gesetzt – entsprechend der dann geltenden Regelungen auf digitalem oder analogem Wege



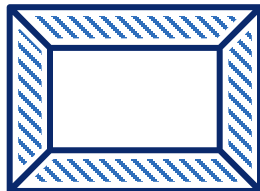
## Wie geht es in den kommenden Monaten weiter?



# Das Zielbild umfasst konkrete Entscheidungsempfehlungen der Projektstruktur der Aktuellen Etappe für den Erzbischof

## Zielskizze

(September 2019)



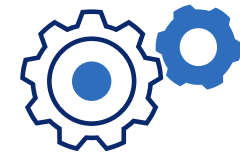
## Zielbild

(Herbst 2020)



## Umsetzung

(Ende 2020/Anfang 2021)



Entscheidung des Erzbischofs, u. a. basierend auf Beratungen im DPR

Abbildung von ersten Ideen und Empfehlungen basierend auf den Analysen und Beteiligungsformaten

Ausarbeitung von konkreten Maßnahmen als Entscheidungsempfehlungen für den Erzbischof

Detailierung und Implementierung der vom Erzbischof verabschiedeten Maßnahmen in einem agilen Prozess<sup>1</sup> auf 2030 hin

Beispiel

*Verankerung von sieben Haltungen im Erzbistum, darunter auch die Haltung "Neues denken"*

*Maßnahmenvorschlag: Aufbau von Partnerschaften mit Unternehmen und Organisationen, um Mitarbeitenden Neigungspraktika zu ermöglichen*

*Konkrete Ausgestaltung, Planung und Pilotierung des Praktikumsangebots (falls vom Erzbischof für die Umsetzung verabschiedet)*

1. Umsetzung basierend auf dem Zielbild findet in einem agilen Prozess mit kontinuierlicher Evaluation und ggf. Nachsteuerung (falls notwendig) statt



## Zielsetzung für die Veranstaltungen für Pastorale Dienste

### Blick auf die...



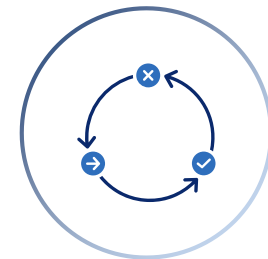
**Eigene Rolle als  
Pastoraler Dienst**



**Anstehenden Veränderungen  
Richtung 2030**



**Eigenen Bedürfnisse,  
Wünsche & Erwartungen**



**Gestaltungs-  
spielräume**



## Zielsetzung der Seelsorgebereichsforen



**Für den geistlichen Weg sensibilisieren**



**Bewusstsein schaffen**



**Informationen bereitstellen**



**Für Veränderungen motivieren**



**Feedback aufnehmen**



## Auswirkungen der Covid-19 Pandemie ...

**Absage** aller **Seelsorgebereichsforen** im April und Mai 2020

**Erschwerte Planbarkeit** von größeren Versammlungen (u. a. Abstandsregelungen)

**Gefahr einer weiteren Absage** bei möglicher Verschärfung von Maßnahmen

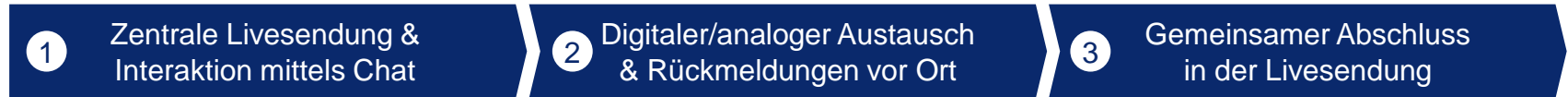
**Irritierende Signalwirkung** bei jetziger Terminkoordination

## ... resultieren in neuem Konzept für die Seelsorgebereichsforen

- ✓ Kombination aus zentralem Format und Beteiligung vor Ort mittels digitalen und falls möglich analogen Elementen
- ✓ Hohe Flexibilität des Konzepts, da es kurzfristig an die jeweiligen Gegebenheiten angepasst werden kann
- ✓ Entlastung der Multiplikator/-innen, Mitgliedern aus den Arbeitsfeldern und Fokusteams sowie weiteren Beteiligten



# Neues Konzept kombiniert zentrale Live-Sendung mit Austauschmöglichkeit vor Ort in den Seelsorgebereichen



- Livesendung mit Vertretern/-innen der Aktuellen Etappe und Moderation
- Vorstellung des bisherigen Prozesses und Präsentation relevanter Inhalte
- Begleitende Chatmöglichkeit für konkrete Nachfragen
- Sammlung der Nachfragen und Einfluss in die Livesendung
- Überleitung und Aufgabenstellung für lokalen Austausch



- Digitaler oder analoger Austausch<sup>1</sup> und Diskussion zum ersten Teil der Live-Sendung auf Seelsorgebereichsebene
- Begleitung des Austausch durch im Vorfeld zugeteilte Moderator/-innen
- Aufbereitung der Rückmeldungen aus der Gruppe mit Hilfe eines digitalen Tools

Seelsorgebereiche können sich für einen von insgesamt sechs Terminen anmelden



- Beantwortung weiterer Nachfragen aus der Chatfunktion
- Hinweis auf Weiterarbeit mit den Rückmeldungen
- Gemeinsamer geistlicher Abschluss

- Termine Seelsorgebereichsforen:**
- Montag, 14.09.2020
  - Mittwoch, 16.09.2020
  - Donnerstag, 24.09.2020
  - Dienstag, 29.09.2020
  - Mittwoch, 30.09.2020
  - Dienstag, 06.10.2020



# Flexibles Konzept ermöglicht Aufschub der Entscheidung über genaues Format in den Seelsorgebereichen bis Anfang August



**Anfang August:  
Entscheidung über  
Format basierend  
auf geltenden  
Regelungen**



- Kommunikation der sechs festgelegten Termine mit den Seelsorgebereichen
- Inhaltliche Planung
- Organisatorische Planung der Live-Sendungen
- Bewerbung der sechs Termine vor Ort (mit Hinweis auf beide Optionen)
- Schulung der Moderation (v. a. Multiplikatoren/-innen)

## Videokonferenzen

- Moderation des Austauschs
- Hilfen bei Zugang zu digitalen Medien (insb. für Gremienmitglieder)
- Kurzfristige Ankündigung des digitalen Formats

## Treffen vor Ort

- Moderation des Austauschs
- Sicherheits- und Hygienekonzepte
- Digitale Ausstattung im Saal
- Kurzfristige Ankündigung des analogen Formats



## Neues Konzept bietet bestmögliche Lösung in der aktuellen Situation...



- Derzeitige Anforderungen im Rahmen der COVID-19 Krise werden erfüllt
- Sofortiger Beginn einer sicheren Planung möglich
- Finale Entscheidung zum genauen Format kann zu einem späteren Zeitpunkt erfolgen, wenn bereits weitere Erfahrungen mit Covid-19 gemacht wurden
- Übermittlung der Inhalte erfolgt aus erster Hand durch Vertretern/-innen der jeweiligen Themen im Rahmen von Live-Sendungen
- Geplante Austausch- und Rückmeldemöglichkeit auf der Ebene der Seelsorgebereiche weiterhin möglich

## ... mit wenigen potentiellen Einschränkungen



- Zentrale Unterstützung für die technische Ausrichtung in den Seelsorgebereichen in Vorbereitung
- Terminangebot mit sechs möglichen Veranstaltungen ist leicht eingeschränkt





ERZBISTUM **KÖLN**

---